

**Прилог. 5.5.**



Факултет за пословне студије и право,  
Универзитет Унион „Никола Тесла“ - Београд

**Силабус предмета Менаџмент и план рада по недељама**

Сви силабуси предмета се налазе у факултетском информационом систему Е-индекс, доступни су студентима у сваком моменту, садрже статус предмета, наставно особље на извођењу активности, број ЕСПБ, услове везане за похађање предмета, циљ предмета, исход предмета, садржај предмета кроз теоријски и практични део, број часова активне наставе, методе извођења наставног процеса, предиспитне обавезе, обавезну и допунску литературу, план рада наставних активности по недељама, питања за колоквијуме, упутство за писање семинарског рада, теме за сесунарски рад, питања за завршни испит.



		конзуларно право								
4.		<b>Предмет изборног блока 4</b>	5	НС	ИБ	3	2			8
	2.05.21	1. Радно право								
	2.06.26	2. Међународна економија								
5.	2.01.20	Грађанско процесно право	6	СА	О	3	2			8
6.	2.01.43	Породично и наследно право	6	СА	О	3	2			8
7.		<b>Предмет изборног блока 5</b>	6	НС	ИБ	3	2			8
	2.04.23	1. Право ЕУ								
	2.04.24	2. Међународно јавно право								
8.		<b>Предмет изборног блока 6</b>	6	СА	ИБ	1	4			6
	2.09.29	1. Француски језик 3								
	2.09.30	2. Руски језик 3								
<b>Укупно часова активне наставе на години студија</b>						<b>300П+300В=600</b>				
<b>Укупно ЕСПБ на години студија</b>										<b>60</b>
<b>ЧЕТВРТА ГОДИНА</b>										
1.	2.02.31	Кривично право	7	НС	О	4	3			9
2.	2.09.34	Енглески језик 4	7	АО	О	2	4			6
3.		<b>Предмет изборног блока 7</b>	7	СА	ИБ	4	3			9
	1.2.38	1. Међународно привредно право								
	2.08.36	2. Пословна и правна етика								
4.		<b>Предмет изборног блока 8</b>	7	СА	ИБ	2	4			6
	2.07.37	1. Управљање променама								
	2.10.39	2. Електронско пословање и е-влада								
5.	2.04.32	Међународно приватно право	8	НС	О	4	3			9
6.	2.02.33	Кривично процесно право	8	СА	О	4	3			9
7.	СТРП	Стручна пракса	8	СА	О				150	5
8.	ДИПР	Завршни рад	8	СА	О					7
<b>Укупно часова активне наставе на години студија</b>						<b>300П+300В=600</b>				
<b>Укупно ЕСПБ на години студија</b>										<b>60</b>
<b>Укупно часова активне наставе у свим годинама студија</b>						<b>1200П+1200В+150СП =2550</b>				
<b>Укупно ЕСПБ у свим годинама студија =</b>										<b>240</b>

## Књига предмета Менаџмент

<b>Студијски програм:</b> Право
<b>Врста и ниво студија:</b> Основне академске студије првог степена
<b>Назив предмета:</b> Менаџмент
<b>Наставник:</b> Радосављевић Ж. Милан, Марковић Б. Аца
<b>Статус предмета:</b> Обавезан
<b>Број ЕСПБ:</b> 8
<b>Услов:</b> Уписан први семестар, одслушан предмет и успешно реализоване предиспитне обавезе
<b>Циљ предмета:</b> Циљ предмета је стицање теоријских знања о основним категоријама феномена менаџмента, коренима и еволуцијом теорије менаџмента, организацијом и потребом за менаџментом; упознавање студената са менаџмент процесима-планирањем, организовањем, вођењем и контролом, откривањем проблема и прилика, врстама одлука и чиниоцима одлучивања, нивоима и вештинама менаџера, као и применом концепата менаџмента у професионалној пракси; оспособљавање за ефикасан и ефективан рад и управљање ресурсима у организацијама у којима буду ангажовани.
<b>Исход предмета:</b> Исход предмета су усвојена теоријска знања и оспособљеност студента за разумевање основних категорија менаџмент процеса; оспособљеност за остваривање организационих циљева кроз процес

ангажовања и управљања људским и другим ресурсима, за тимско деловање у дијагностицирању, односно решавању менаџерских проблема; овладао је вештинама пословне комуникације и решавању конфликта у пословној пракси; оспособљен да ради праве ствари на прави начин.

**Садржај предмета:**

**Теоријска настава:**

Увод у предмет; Кључне детерминанте менаџмента; Појам, дефиниција и процес менаџмента; Менаџери, нивои менаџмента и вештине; Нове парадигме менаџмента; Корени и развој менаџмента; Менаџмент у раним цивилизацијама; Пионири модерног менаџмента; Школе менаџмента; Нове теорије менаџмента; Организација и потреба за менаџментом; Одлучивање; Откривање проблема и прилика; Врсте одлука и чиниоци одлучивања; Улога и значај планирања; Висија и мисија организације; Стратегијско планирање и стратегијски менаџмент; Организовање; Организациона структура; УЉР; Управљање променама; Вођење; Мотивација, лидерство, тимски рад; Пословна комуникација и преговори, конфликти; Контрола-елементи контролног процеса, стандарди и методе; Систем квалитета.

**Практична настава:**

Практични рад-израда пословних планова, дизајнирање различитих модела организације (по предметном, територијалном, пројектоном моделу), дијагностицирање и решавање менаџерских проблема, анализа менаџмента у развијеним тржишним земљама и у Републици Србији; Посебне карактеристике менаџмента Јапана; Презентовање и јавна одбрана семинарског рада; Припрема колоквијума и испита. Евалуација реализоване наставе и анализа њених резултата.

**Литература**

**Основна:**

1. Радосављевић, М: *Менаџмент-теорија и пракса*, Факултет за пословне студије и право, Београд, 2015.
2. Томић, Р., Радосављевић Ж.: *Менаџмент у модерном бизнису*, Привредна академија, Нови Сад, 2007.

**Допунска:**

1. Дракер, П.Ф.: *Менаџмент: Задатак, дужности, вештине* (Лондон, Хајнеман – новија издања)
2. Кастратовић, Е.: *Увод у менаџмент*, Факултет за менаџмент у спорту, Београд, 2008.

**Број часова активне наставе**

Предавања: 45	Вежбе: 30	Други облици наставе: 0	Остали часови
---------------	-----------	-------------------------	---------------

**Методe извођења наставе**

Предавања су аудиторна, изводе се у амфитеатру са свим студентима, подржана су презентацијама и аудио визуелним материјалом; Вежбе се изводе по групама студената у учионицама и то: као аудиторне, где се даље разрађују поједине теме са предавања и анализирају примери из праксе; као практични рад, за израду пословних планова, дизајнирање различитих модела организације, дијагностицирање и решавање менаџерских проблема, као, дискусионе за дискусију одабраних тема из пређеног градива, као показне, за презентацију и јавну одбрану семинарског рада.

**Оцена знања (Максимални број поена 100)**

Предиспитне обавезе	поена	Завршни испит	поена
Колоквијум-и	25	Писмени испит	45
Активност у току предавања	5		
Активност на часовима вежби	5		
Израда, презентација и јавна одбрана семинарског рад	20	Укупно поена	100

R. B.	Редни број радне недеље	Назив тематске јединице	Методe извођења наставе	Литература
1.	Прва радна недеља 06.10.2011.	Увод у предмет; Кључне детерминанте менаџмента; Појам, дефиниција и процес менаџмента	предавања"ex cathedra" подржана су презентацијама и аудио визуелним материјалом; Вежбе: аудиторне, где се даље разрађују поједине теме са предавања и анализирају примери из праксе; дискусионе за дискусију одабраних тема из пређеног градива	Радосављевић, М: <i>Менаџмент-теорија и пракса</i> , Факултет за пословне студије и право, Београд, 2015.  Дракер, П.Ф.,: <i>Менаџмент: Задатак, дужности, вештине</i> (Лондон, Хајнеман – новија издања)
2.	Друга радна недеља 13.10.2011.	Менаџери, нивои менаџмента и вештине; Нове парадигме менаџмента	предавања"ex cathedra" подржана су презентацијама и аудио визуелним материјалом; Вежбе: аудиторне, где се даље разрађују поједине теме са предавања и анализирају примери из праксе; дискусионе за дискусију одабраних тема из пређеног градива	Радосављевић, М: <i>Менаџмент-теорија и пракса</i> , Факултет за пословне студије и право, Београд, 2015.
3.	Трећа радна недеља 20.10.2011.	Корени и развој менаџмента; Менаџмент у раним цивилизацијама	предавања"ex cathedra" подржана су презентацијама и аудио визуелним материјалом; Вежбе: аудиторне, где се даље разрађују поједине теме са предавања и анализирају примери из праксе; дискусионе за дискусију одабраних тема из пређеног градива	Радосављевић, М: <i>Менаџмент-теорија и пракса</i> , Факултет за пословне студије и право, Београд, 2015.  Кастратовић, Е.,: <i>Увод у менаџмент</i> , Факултет за менаџмент у спорту, Београд, 2008.
4.	Четврта радна	Пионири модерног менаџмента; Школе менаџмента	предавања"ex cathedra" подржана су	Томић, Р., Радосављевић Ж.,:

	недеља 27.10.2011.		презентацијама и аудио визуелним материјалом; Вежбе: аудиторне, где се даље разрађују поједине теме са предавања и анализирају примери из праксе; дискусионе за дискусију одабраних тема из пређеног градива	<i>Менаџмент у модерном бизнису</i> , Привредна академија, Нови Сад, 2007.  Кастратовић, Е.,: <i>Увод у менаџмент</i> , Факултет за менаџмент у спорту, Београд, 2008.
5.	Пета радна недеља 03.11.2011.	Нове теорије менаџмента; Организација и потреба за менаџментом	предавања"ex cathedra" подржана су презентацијама и аудио визуелним материјалом; Вежбе: аудиторне, где се даље разрађују поједине теме са предавања и анализирају примери из праксе; дискусионе за дискусију одабраних тема из пређеног градива. анализа менаџмента у развијеним тржишним земљама и у Републици Србији;	Радосављевић, М: <i>Менаџмент-теорија и пракса</i> , Факултет за пословне студије и право, Београд, 2015.  Томић, Р., Радосављевић Ж.,: <i>Менаџмент у модерном бизнису</i> , Привредна академија, Нови Сад, 2007.
6.	Шеста радна недеља 10.11.2011.	Одлучивање; Откривање проблема и прилика; Врсте одлука и чиниоци одлучивања	предавања"ex cathedra" подржана су презентацијама и аудио визуелним материјалом; Вежбе: аудиторне, где се даље разрађују поједине теме са предавања и анализирају примери из праксе; дискусионе за дискусију одабраних тема из пређеног градива. практични рад, за дијагностицирање, одлучивање и	Радосављевић, М: <i>Менаџмент-теорија и пракса</i> , Факултет за пословне студије и право, Београд, 2015.  Дракер, П.Ф.,: <i>Менаџмент: Задатак, дужности, вештине</i> (Лондон, Хајнеман – новија издања)

			решавање менаџерских проблема.	
7.	Седма радна недеља 17.11.2011	Улога и значај планирања; Висија и мисија организације	предавања"ex cathedra" подржана су презентацијама и аудио визуелним материјалом; Вежбе: аудиторне, где се даље разрађују поједине теме са предавања и анализирају примери из праксе; дискусионе за дискусију одабраних тема из пређеног градива. практични рад, за израду пословних планова и дефинисање визије и мисије дате организације.	Радосављевић, М: <i>Менаџмент-теорија и пракса</i> , Факултет за пословне студије и право, Београд, 2015.  Дракер, П.Ф.,: <i>Менаџмент: Задатак, дужности, вештине</i> (Лондон, Хајнеман – новија издања)
8.	Осма радна недеља 24.11.2011.	Колоквијум		Радосављевић, М: <i>Менаџмент-теорија и пракса</i> , Факултет за пословне студије и право, Београд, 2015.  Томић, Р., Радосављевић Ж.,: <i>Менаџмент у модерном бизнису</i> , Привредна академија Нови Сад, 2007.  Дракер, П.Ф.,: <i>Менаџмент: Задатак, дужности, вештине</i> (Лондон, Хајнеман – новија издања)  Кастратовић, Е.,: <i>Увод у менаџмент</i> , Факултет за менаџмент у спорту, Београд, 2008.



9.	Девета радна недеља 01.12.2011.	Стратегијско планирање и стратегијски менаџмент	предавања"ex cathedra" подржана су презентацијама и аудио визуелним материјалом; Вежбе: аудиторне, где се даље разрађују поједине теме са предавања и анализирају примери из праксе; дискусионе за дискусију одабраних тема из пређеног градива. практични рад, за израду стратешких планова	Радосављевић, М: <i>Менаџмент-теорија и пракса</i> , Факултет за пословне студије и право, Београд, 2015.  Томић, Р., Радосављевић Ж.,: <i>Менаџмент у модерном бизнису</i> , Привредна академија Нови Сад, 2007.
10.	Десета радна недеља 08.12.2011.	Организовање; Организациона структура	предавања"ex cathedra" подржана су презентацијама и аудио визуелним материјалом; Вежбе: аудиторне, где се даље разрађују поједине теме са предавања и анализирају примери из праксе; дискусионе за дискусију одабраних тема из пређеног градива. практични рад, за дизајнирање различитих модела организације,	Радосављевић, М: <i>Менаџмент-теорија и пракса</i> , Факултет за пословне студије и право, Београд, 2015.  Дракер, П.Ф.,: <i>Менаџмент: Задатак, дужности, вештине</i> (Лондон, Хајнеман – новија издања)
11.	Једанаеста радна недеља 15.12.2011.	УЉР; Управљање променама; Вођење; Мотивација, лидерство, тимски рад	предавања"ex cathedra" подржана су презентацијама и аудио визуелним материјалом; Вежбе: аудиторне, где се даље разрађују поједине теме са предавања и анализирају примери из праксе- посебне карактеристике менаџмента Јапана; дискусионе за дискусију одабраних тема из пређеног градива; креативна радионица везана за тимски рад.	Радосављевић, М: <i>Менаџмент-теорија и пракса</i> , Факултет за пословне студије и право, Београд, 2015.  Томић, Р., Радосављевић Ж.,: <i>Менаџмент у модерном бизнису</i> , Привредна академија Нови Сад, 2007.
12.	Дванаеста радна недеља	Пословна комуникација и преговори, конфликти	предавања"ex cathedra" подржана су презентацијама и аудио	Радосављевић, М: <i>Менаџмент-теорија и пракса</i> , Факултет

	22.12.2011.		визуелним материјалом; Вежбе: аудиторне, где се даље разрађују поједине теме са предавања и анализирају примери из праксе; дискусионе за дискусију одабраних тема из пређеног градива. практични рад, за решавање конфликта у организацијама.	за пословне студије и право, Београд, 2015.  Кастратовић, Е.,: <i>Увод у менаџмент</i> , Факултет за менаџмент у спорту, Београд, 2008.
13.	Тринаеста радна недеља 29.12.2011	Контрола-елементи контролног процеса, стандарди и методе	предавања"ex cathedra" подржана су презентацијама и аудио визуелним материјалом; Вежбе: аудиторне, где се даље разрађују поједине теме са предавања и анализирају примери из праксе; дискусионе за дискусију одабраних тема из пређеног градива. практични рад, за постављање стандарда и метода у контролном процесу организације.	Радосављевић, М: <i>Менаџмент-теорија и пракса</i> , Факултет за пословне студије и право, Београд, 2015.  Дракер, П.Ф.,: <i>Менаџмент: Задатак, дужности, вештине</i> (Лондон, Хајнеман – новија издања)
14.	Четрнаеста радна недеља 12.01.2012.	Систем квалитета.	предавања"ex cathedra" подржана су презентацијама и аудио визуелним материјалом; Вежбе: аудиторне, где се даље разрађују поједине теме са предавања и анализирају примери из праксе; дискусионе за дискусију одабраних тема из пређеног градива.	Радосављевић, М: <i>Менаџмент-теорија и пракса</i> , Факултет за пословне студије и право, Београд, 2015.  Кастратовић, Е.,: <i>Увод у менаџмент</i> , Факултет за менаџмент у спорту, Београд, 2008.
15.	Петнаеста радна недеља 19.01.2011	Презентација и јавна одбрана израђеног семинарског рада. Евалуација реализоване наставе и анализа њених резултата.	показне, за презентацију и јавну одбрану семинарског рада.	Радосављевић, М: <i>Менаџмент-теорија и пракса</i> , Факултет за пословне студије и право, Београд, 2015.

				<p>Томић, Р., Радосављевић Ж.,: <i>Менаџмент у модерном бизнису,</i> Привредна академија Нови Сад, 2007.</p> <p>Дракер, П.Ф.,: <i>Менаџмент: Задатак, дужности, вештине</i> (Лондон, Хајнеман – новија издања)</p> <p>Кастратовић, Е.,: <i>Увод у менаџмент,</i> Факултет за менаџмент у спорту, Београд, 2008.</p>
--	--	--	--	---